



CHAMBRE  
DE COMMERCE  
ET D'INDUSTRIE  
DE LA MAYENNE

Étude économique

# 10 ans d'économie en Mayenne

## la révolution silencieuse

### éditorial

#### Prendre du recul pour progresser

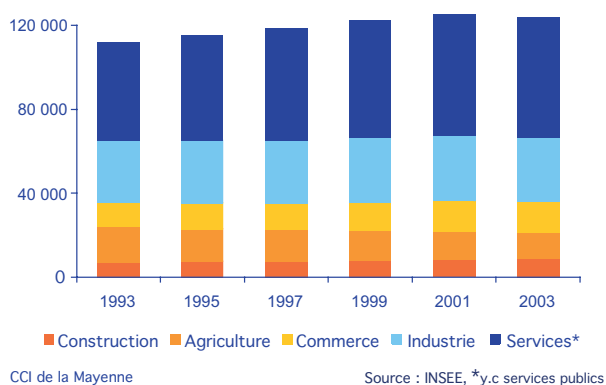
À l'heure où les tâches quotidiennes de production, de commercialisation et de gestion dictent leur loi, il est difficile de s'arracher à la dictature du court terme. Pourtant « notre économie change jour après jour et, en ce sens, elle est toujours nouvelle ». Nous pourrions faire nôtre cette analyse du président de la Banque Fédérale américaine Alan Greenspan et constater que ces changements ont, au cours de ces 10 dernières années, engendré une véritable mutation économique en Mayenne.

Ce constat est relayé par les chefs d'entreprise à qui nous avons donné la parole.

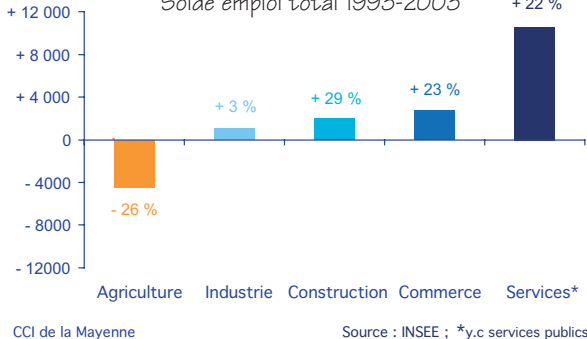
Cette prise de recul ne permettra pas de prédire l'avenir. Mais envisager le futur en partant du principe qu'il n'y a jamais de dynamique acquise et que tout est toujours à faire est le sens de l'action de la Chambre de Commerce et d'Industrie de la Mayenne auprès des entreprises.

**Daniel Bellanger**  
Président de la Chambre de Commerce  
et d'Industrie de la Mayenne

L'emploi total sectoriel en Mayenne  
Évolution 1993-2003



L'emploi total sectoriel en Mayenne  
Solde emploi total 1993-2003



Si l'on considère la création d'emplois comme un bon indicateur de la santé économique d'un territoire, la Mayenne a connu, avec un solde positif de 12 000 emplois entre 1993 et 2003, 10 années de croissance.

Cette progression de 11 % cache néanmoins un processus de création/disparition qui peut être appréhendé par 5 grandes évolutions sectorielles.

- La restructuration de l'agriculture a entraîné la perte de 4 500 emplois.
- Un solde positif de 1 000 emplois illustre peu la mutation industrielle mayennaise.
- Le développement des services, + 10 500 emplois, relève avant tout de l'économie marchande.
- La transformation commerciale a généré 3 000 emplois supplémentaires.
- Le développement de la construction a permis le recrutement de 2 000 personnes.

Ces évolutions couvrent une multiplicité de changements et de bouleversements qui ont pris corps au sein de chacun de ces grands secteurs.

Mais tout cela a été masqué par la faiblesse du chômage, par l'absence de conflits sociaux importants et nous conduit à parler de révolution silencieuse à l'instar de Michel Debatisse décrivant la mutation du monde agricole dans les années 60.

Cette révolution silencieuse prend sa source dans la capacité des entreprises mayennaises à engendrer des savoir-faire particuliers, à résister aux crises et à investir de nouveaux marchés. L'expertise des chefs d'entreprise sur ces 10 ans d'économie en Mayenne le confirme.

## La Mayenne, terre de contrastes

### Pas de bouleversement sectoriel apparent...

#### La croissance économique mayennaise

Lorsque l'on parle de la Mayenne, on évoque sa douceur de vivre, la bonne santé et la solidité de son économie. Il est vrai qu'au niveau économique, les 10 dernières années semblent confirmer cette impression. En effet, entre 1993 et 2003, le nombre d'emplois a progressé régulièrement en Mayenne. C'est une progression de 11 %, soit 12 000 emplois, qui reste toutefois inférieure à celle constatée au niveau régional, + 18 %.

#### Un taux de chômage toujours faible

Cette hausse de l'emploi s'accompagne du taux de chômage le plus faible de la région des Pays de la Loire et de l'un des bas de l'Hexagone. S'il est vrai que le taux de chômage mayennais est faible, il suit néanmoins les évolutions du taux national. Un écart systématique de 4 points tend à prouver que la Mayenne n'est pas coupée des contingences économiques nationales et internationales, mais plutôt qu'elle les subit à la mesure de sa structure socio-économique.

#### Des relations sociales sereines

Le climat social reste pour autant paisible. Fondées sur la confiance et l'attachement au territoire, les relations sociales sont sereines. Si les conflits sociaux existent, ils ne doivent pas être perçus comme la pathologie d'une économie en crise mais plutôt comme l'expression d'une adaptation au changement.

### ...mais des profondes évolutions

#### La restructuration agricole

Avec la disparition d'un bon nombre d'exploitations, l'agriculture a perdu près de 4 500 emplois entre 1993 et 2003. Malgré la perte d'un tiers de ses effectifs en 10 ans, le potentiel productif de ce secteur n'a pas diminué. Ses performances en font un des tous premiers départements français. Si la croissance de l'emploi en Mayenne est de 11 % tous secteurs confondus, cette hausse serait de 22 % hors agriculture.

#### La mutation industrielle et le développement des services

Dans l'industrie et les services, si le nombre d'entreprises a diminué, l'emploi lui, a progressé de respectivement 1 000 et 10 500 emplois.

Outre leurs mutations internes, la frontière entre ces deux secteurs tend à s'atténuer avec l'externalisation par l'industrie de nombreuses tâches vers les services. Le développement de l'activité des entreprises de nettoyage, de maintenance ou d'intérim le prouve.

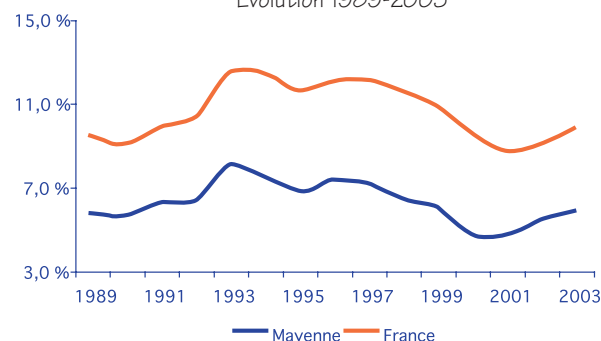
#### La transformation commerciale

Si le nombre d'entreprises commerciales a régressé au cours de ces 10 dernières années, ce n'est pas le cas de l'emploi. Avec 3 000 emplois supplémentaires, le secteur enregistre une progression de 23 % de ses effectifs.

#### Croissance dans la construction

Durant ces 10 dernières années, le nombre d'entreprises de construction n'a pas augmenté dans le département. Mais la bonne santé du bâtiment a permis aux entreprises mayennaises du secteur de recruter. En 2003, il y a 2 000 salariés de plus dans ces entreprises qu'en 1993.

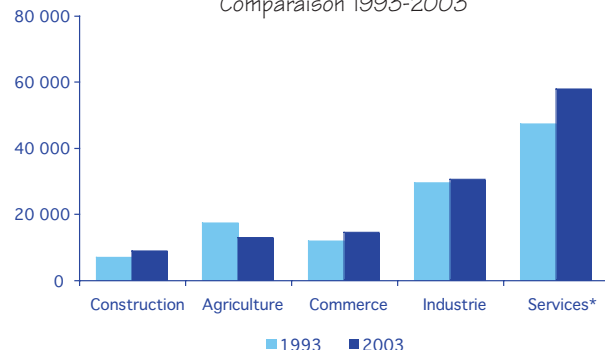
Taux de chômage en France et en Mayenne  
Évolution 1989-2003



CCI de la Mayenne

Source : INSEE

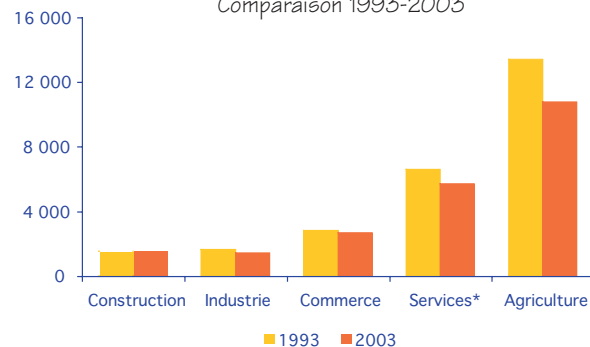
Emploi total sectoriel en Mayenne  
Comparaison 1993-2003



CCI de la Mayenne

Source : INSEE, \*y.c services publics

Les établissements par secteur en Mayenne  
Comparaison 1993-2003



CCI de la Mayenne

Source : INSEE, \*y.c services publics

### LE SAVIEZ-VOUS ?

Selon l'INSEE, la Mayenne est un département atypique.

Sur les plans économique et social, il s'écarte de la moyenne des départements français. La Mayenne peut être qualifiée de département des records : faible taux de chômage, faible part de l'emploi dans les services, faible proportion de familles monoparentales, fort taux d'activité féminine, forte fécondité et espérance de vie élevée.

Ces 10 dernières années, cette typicité ne s'est pas érodée. Elle ne fait pas pour autant de la Mayenne un département à part, protégé dans une bulle des évolutions socio-économiques.

## L'industrie, le poumon de l'économie mayennaise

### De profondes mutations industrielles...

#### Une industrie nécessaire au développement mayennais

Au cours de ces 10 dernières années, l'emploi industriel a régressé en France. En Mayenne, il a sensiblement augmenté. Cette croissance semble avoir été bénéfique à l'ensemble de l'économie mayennaise puisque le chômage a diminué durant la même période.

Cette évolution positive est le fruit d'un processus de création et de disparition particulièrement visible au niveau de l'emploi dans les diverses industries que compte le département.

#### Disparition et création industrielles

Concurrencées par les pays à faible coût de main-d'œuvre, les industries de la mode (textile, habillement, cuir) ont perdu plus de 40 % de leurs effectifs salariés en 10 ans soit 1 400 emplois. Ces pertes d'emplois s'ajoutent à celles des industries de l'équipement du foyer et des produits minéraux.

Elles ont été plus que compensées par la croissance des industries de l'agroalimentaire, de la métallurgie et de la transformation des métaux, des équipements mécaniques, de l'édition, de l'imprimerie et de la reproduction.

#### Le dynamisme industriel

Le dynamisme des entreprises, des PME en particulier, explique la meilleure résistance dans le département qu'en France de l'emploi industriel.

Néanmoins, dans les années à venir, le département pourrait souffrir d'une spécialisation dans les secteurs très concurrentiels voire en déclin.

### ... et leurs effets positifs sur l'emploi

#### L'emploi industriel direct stagne

Entre 1993 et 2003, l'emploi industriel en Mayenne a progressé de 1 000 emplois soit 3 %. Cette hausse n'est significative qu'au regard du solde qu'elle exprime entre industries en recul et industries en expansion.

L'évolution de l'emploi industriel en Mayenne doit être aussi appréhendé en intégrant le transfert vers le secteur des services des activités de nettoyage, de maintenance, de comptabilité... et de l'utilisation de l'intérim.

#### L'emploi industriel indirect augmente

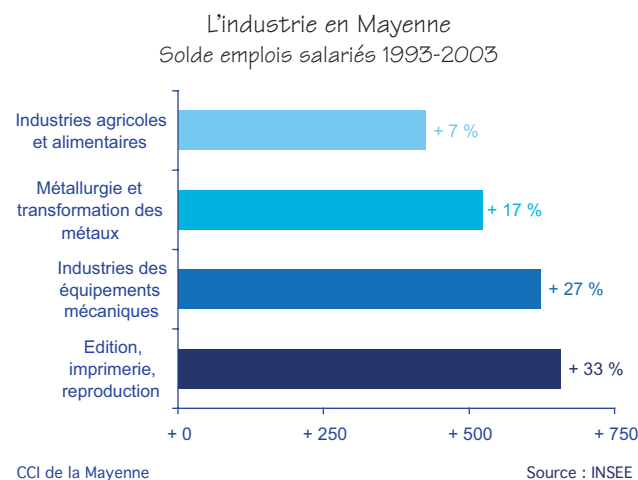
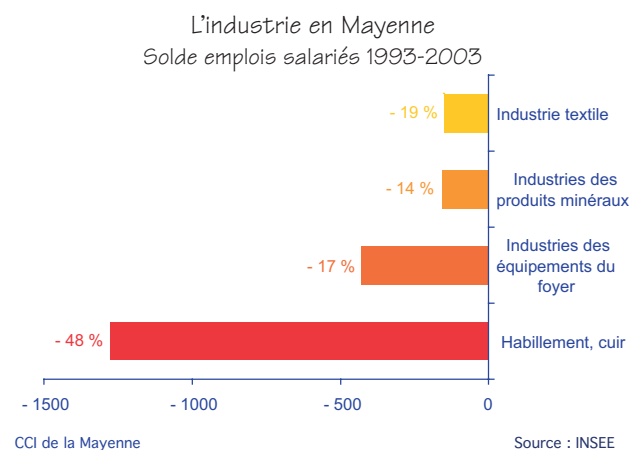
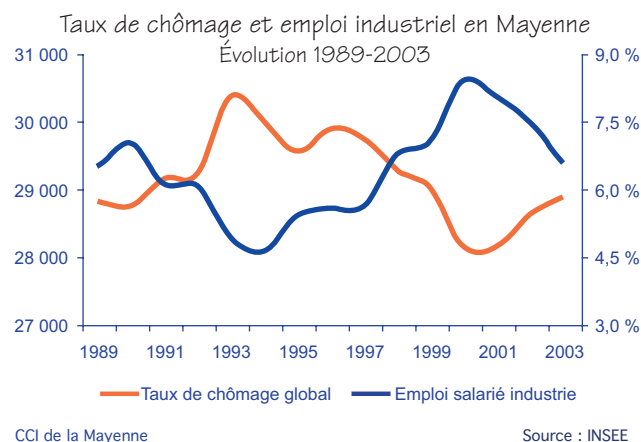
Soumises à la concurrence internationale, positionnées sur un marché saisonnier, certaines industries ont recours à l'intérim. Elles y trouvent une plus grande flexibilité de production et externalisent ainsi la gestion et la formation des personnes.

Entre 1993 et 2003, on estime que l'emploi intérimaire a doublé en Mayenne passant de 2 000 à 4 000 emplois. La majorité de ces intérimaires travaillent pour l'industrie. Ce sont autant d'emplois industriels comptabilisés dans le secteur des services par les statistiques.

#### La nature de l'emploi industriel évolue

Le salarié peut donc être considéré comme le premier facteur de compétitivité des industries mayennaises.

Riche de nombreux savoir-faire, il doit pouvoir mettre sa motivation et ses qualités d'initiative au profit de nouvelles compétences pour que les entreprises mayennaises continuent de s'adapter à l'évolution de leurs marchés.



#### LE SAVIEZ-VOUS ?

L'industrie exerce un effet d'entraînement sur l'ensemble des activités économiques en particulier celles de services.

D'une part, elle externalise ses fonctions tertiaires. Cela rend poreuses les frontières entre industrie et services.

D'autre part, l'effet de levier de l'industrie est plus élevé que celui des services. En effet, on estime que 100 € de production industrielle nécessite 70 € de consommations intermédiaires contre 40 € pour 100 € de production de services.

## Les services, une progression trompeuse ?

### Le développement des services...

#### Une demande accrue

Entre 1993 et 2003, on compte en Mayenne 10 500 emplois supplémentaires dans le secteur des services. Plus de 8 000 de ces emplois ont été créés dans le tertiaire marchand.

Ce développement repose sur une demande accrue de services de la part des entreprises et des particuliers. En 10 ans, le nombre d'emplois salariés a progressé de 73 % dans les services aux entreprises, soit 4 700 emplois et de 47 % dans les services aux particuliers, soit 2 200 emplois.

#### Les mayennais consomment plus de services

La demande en services des particuliers dépend de la croissance démographique et reflète l'évolution des modes de vie et de consommation. En Mayenne, comme au niveau national, les ménages consomment davantage de biens relatifs à la santé et aux loisirs. La prise de plus en plus fréquente des repas hors du domicile est un exemple d'externalisation vers le secteur des services des tâches domestiques.

#### Les entreprises externalisent

La consommation de services des entreprises a fortement progressé au cours de ces 10 dernières années. La croissance de l'emploi dans les transports, dans le conseil et l'assistance l'atteste. Mais ce sont surtout les services opérationnels (sécurité, nettoyage, intérim, gestion des déchets...) qui ont connu une véritable explosion, + 118 %. Cette hausse représente plus de 3 300 emplois.

### ... et la demande des entreprises

#### Peu de services à forte valeur ajoutée

Environ 2 000 de ces 3 300 emplois sont des postes d'intérimaires recrutés par la construction et surtout l'industrie. Le développement des services aux entreprises en Mayenne porte principalement sur des prestations opérationnelles (intérim, transport, nettoyage...) ou d'organisation administrative (maintenance informatique, comptabilité...).

Les services d'assistance à la production (ingénierie, études techniques...) et les services élaborés (recherche-développement, management, qualité) ne se sont pas ou peu développés dans le département au cours de ces 10 dernières années.

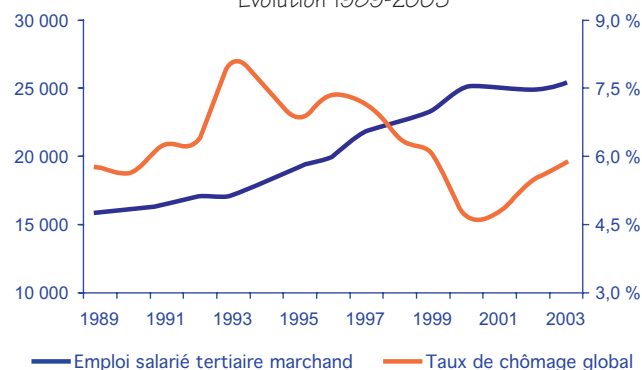
#### Les grandes entreprises consomment plus de services

Pour produire, les grandes entreprises mayennaises, principalement celles de l'industrie, consomment des services. Elles trouvent localement des prestations opérationnelles ou d'organisation administrative. Pour se développer, ces mêmes grandes entreprises consomment aussi des services à plus forte valeur ajoutée tels les services élaborés ou d'assistance à la production. Ces services sont peu présents en Mayenne ou produits en interne par les entreprises pour des raisons stratégiques.

#### Les services, un atout pour la compétitivité des PME

Le dynamisme de l'économie mayennaise repose sur des PME dont la taille ne leur permet pas toujours d'accéder aux services élaborés ou d'assistance à la production. Sur des marchés de plus en plus concurrentiels, ces services sont nécessaires à la pérennité et au développement des entreprises mayennaises.

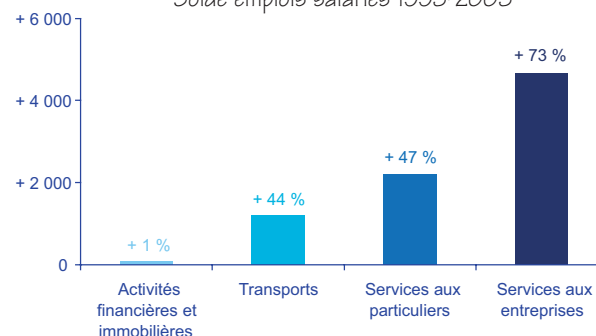
Taux de chômage et emploi tertiaire en Mayenne  
Évolution 1989-2003



CCI de la Mayenne

Source : INSEE

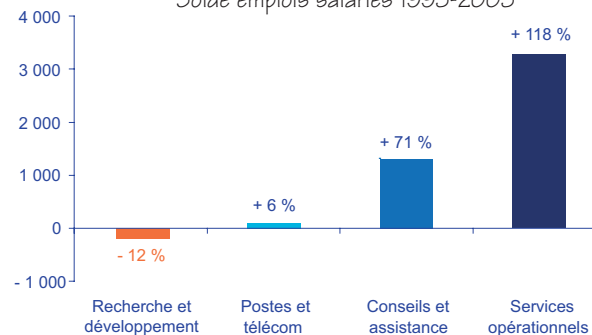
Le tertiaire marchand en Mayenne  
Solde emplois salariés 1993-2003



CCI de la Mayenne

Source : INSEE

Les services aux entreprises en Mayenne  
Solde emplois salariés 1993-2003



CCI de la Mayenne

Source : INSEE

### LE SAVIEZ-VOUS ?

Au sens large, une activité de services est une mise à disposition d'une capacité technique ou intellectuelle.

Dans la pratique statistique, toutes les activités de services (éducation, santé, transport, nettoyage, banques...) sont regroupées dans le tertiaire.

On distingue le tertiaire non marchand du tertiaire marchand. C'est dans le tertiaire marchand, aux côtés des transports, du commerce et des activités financières, que se trouvent les services au sens strict. Ils regroupent les services aux entreprises, aux particuliers et les activités immobilières.

## Le commerce, le grand rattrapage

### Du développement commercial...

#### Le poids des grandes surfaces

Avec 1 300 emplois supplémentaires entre 1993 et 2003, le commerce de détail et de réparation mayennais s'est fortement transformé. Le nombre de petits commerces alimentaires et de boucheries est, par exemple, en forte régression. D'autres petits commerces ont mieux résisté comme la boulangerie ou le commerce de fleurs. Entre 1993 et 2003 le nombre de petits commerces a progressé de 2 %.

En 2003, la grande distribution représente plus de 70 % des 350 000 m<sup>2</sup> de surface commerciale de détail du département. C'est 20 % de plus qu'en 1993.

#### Le commerce de gros s'adapte au marché

Très dépendantes de l'activité économique, les entreprises de commerce de gros mayennaises se sont modernisées et restructurées pour répondre à une demande croissante et faire face à la concurrence. En 2003, elles comptent dans leur rang environ 1 000 salariés de plus qu'en 1993. C'est une progression de 31 %.

#### Plus de voitures en Mayenne

La croissance démographique mayennaise, l'augmentation du nombre de voitures par ménage se sont mécaniquement cumulées pour accroître la demande en véhicules et en réparation automobile. Les emplois dans le commerce et la réparation automobile ont progressé de 33 % entre 1993 et 2003.

### ...à l'équilibre commercial

#### L'axe Mayenne - Laval - Château-Gontier

Depuis 1993, les trois composantes du commerce (le commerce et la réparation automobile, le commerce de gros, le commerce de détail) se sont développées le long de l'axe Mayenne, Laval, Château-Gontier. Cette concentration géographique touche aussi bien le petit que le grand commerce.

C'est sur cet axe que se concentre la population en Mayenne depuis 10 ans. C'est donc là que se trouve la demande commerciale. Il en résulte une disparition du commerce, en particulier alimentaire, dans les zones les moins peuplées du département. Toutefois, les Mayennais se trouvent en moyenne à moins de 8 km d'un commerce alimentaire.

#### Attraction et éviation commerciales

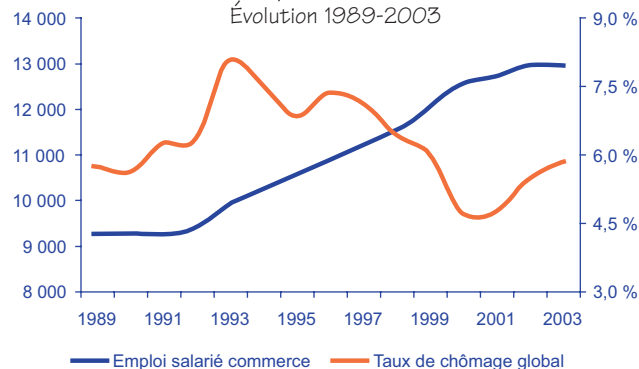
Aujourd'hui, le commerce mayennais résiste mieux qu'il y a 10 ans à la concurrence de pôles commerciaux dynamiques situés hors du département (Rennes, Le Mans, Angers, Fougères). Mais pour réduire encore l'éviation commerciale, il faut assurer un développement complémentaire de l'offre commerciale existante.

#### La transmission des commerces

Ce développement passe aussi par la transmission des commerces. En 2001, 20 % des commerçants envisageaient de cesser leur activité dans les 5 ans et 28 % des commerçants avaient plus de 55 ans.

La Mayenne devra gérer un nombre important de transmissions à court terme.

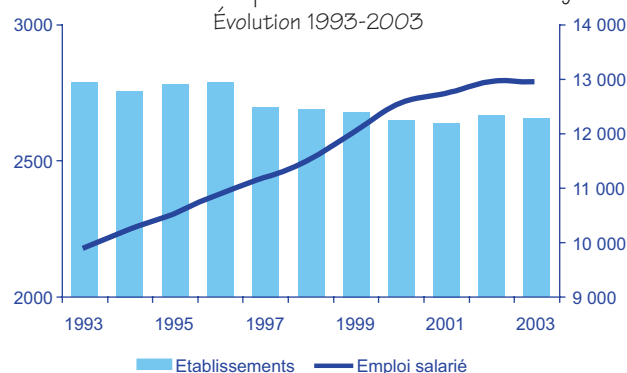
Taux de chômage et emploi dans le commerce en Mayenne  
Évolution 1989-2003



CCI de la Mayenne

Source : INSEE

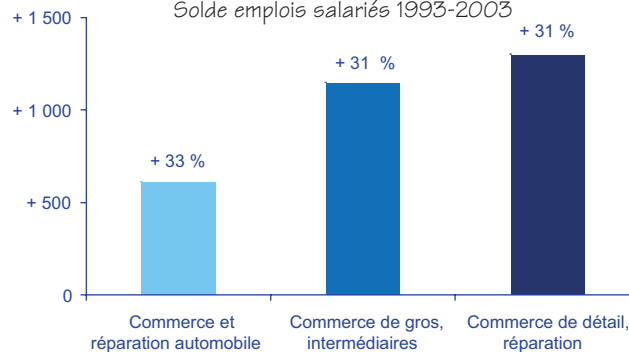
Établissements et emploi dans le commerce en Mayenne  
Évolution 1993-2003



CCI de la Mayenne

Sources : INSEE ; fichier consulaire

Le commerce en Mayenne  
Solde emplois salariés 1993-2003



CCI de la Mayenne

Source : INSEE

#### LE SAVIEZ-VOUS ?

Le commerce regroupe les entreprises dont l'activité principale est l'achat pour la revente en l'état. On distingue le commerce de détail et de réparations, du commerce de gros, du commerce et de la réparation automobile.

En France, plus 50 % du chiffre d'affaires du commerce de détail et de réparation est réalisé par les grandes surfaces grâce aux ventes de produits alimentaires.

Cette proportion atteint 58 % en Finlande, 40 % en Allemagne et en Espagne et avoisine 25 % au Portugal et en Autriche.

## La construction, le boum des 10 dernières années

### Une activité exceptionnelle...

#### Le poids de l'artisanat

Entre 1993 et 2003, il y a toujours eu dans le département de la Mayenne autour de 1 600 établissements dans la construction. Ces établissements sont de petite taille. 90 % d'entre eux ont moins de 10 salariés. Le secteur est avant tout artisanal. Sur la période 1993-2003, environ 500 établissements n'ont pas de salarié, près de 900 ont entre 1 et 9 salariés et moins de 200 ont plus de 10 salariés.

#### Croissance du marché des logements individuels

Au début des années 90, les ménages hésitent à s'engager dans l'achat d'un logement. La menace du chômage est forte, les taux d'intérêts réels sont élevés. Cette situation se retournera à partir de 1997. Favorisé par la diminution du chômage et la croissance du revenu disponible, le moral des ménages est au plus haut et leurs investissements dans le logement augmentent fortement. Les demandes de logements individuels vont pratiquement doubler à partir de cette date. Reflet de la conjoncture, l'activité du secteur de la construction s'améliore.

#### L'entretien des logements et le BTP

Ces 10 dernières années, l'investissement des ménages dans le logement a été l'élément moteur de la croissance du bâtiment. Les activités d'entretien du logement semblent aujourd'hui prendre le relais. A contrario, les investissements des entreprises et des administrations sont restés relativement stables sur la période 1993-2003. L'activité du BTP a donc peu participé au boom de la construction en Mayenne.

### ...et des difficultés de recrutement

#### Les entreprises embauchent

La décennie passée a été favorable au secteur de la construction en Mayenne. Les entreprises ont recruté. L'emploi salarié a progressé de 30 % entre 1993 et 2003. Cela représente un solde positif de 2 000 emplois. Cette progression de l'emploi dans la construction est nationale.

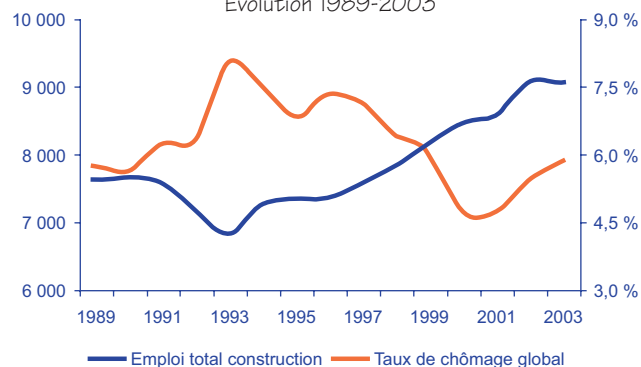
#### Pénurie de main-d'œuvre qualifiée

Au cours de ces 10 dernières années, le seul frein à cette progression de l'emploi a été la pénurie de main-d'œuvre qualifiée. C'est toujours le cas aujourd'hui. Ce manque de main-d'œuvre est dû à l'image peu favorable des métiers du bâtiment en matière de conditions de travail et aux suppressions massives d'emplois intervenues durant les années de crise dans ce secteur. Les personnels licenciés et les nouveaux arrivants se sont tournés vers d'autres secteurs d'activité.

#### La construction a recours à l'intérim

L'activité dans la construction fluctue avec la conjoncture. Pour s'adapter, les entreprises ont recours à l'intérim et disposent ainsi d'une plus grande flexibilité. Entre 1993 et 2003, l'emploi intérimaire a doublé en Mayenne pour atteindre environ 4 000 emplois. Après l'industrie, la construction est le secteur qui a le plus recours à l'intérim. Ces emplois sont comptabilisés par les statistiques dans le secteur des services au chapitre des services opérationnels.

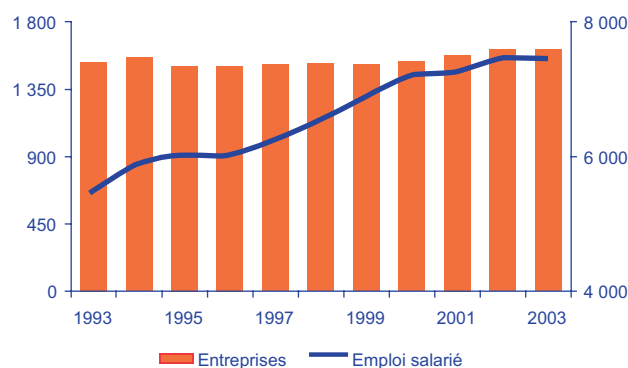
Taux de chômage et emploi dans la construction en Mayenne  
Évolution 1989-2003



CCI de la Mayenne

Source : INSEE

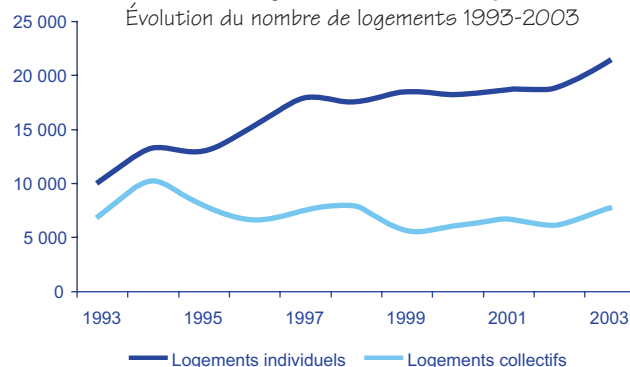
Établissements et emploi dans la construction en Mayenne  
Évolution 1993-2003



CCI de la Mayenne

Source : INSEE

Construction de logements dans les Pays de la Loire  
Évolution du nombre de logements 1993-2003



CCI de la Mayenne

Source : SITADEL

#### LE SAVIEZ-VOUS ?

On constate depuis plus de vingt ans un lien très étroit entre le nombre de ménages et le nombre de logements.

Le vieillissement de la population conduit à une multiplication du nombre de ménages qui se traduit par une augmentation de la demande potentielle de logement.

Cette analyse faite à l'échelon national est aussi pertinente pour le département de la Mayenne.

## Les chefs d'entreprise ont la parole

### **Marc Mauny**

#### **MARC CREATIONS COIFFURE**

20 salariés

#### • **Qu'est ce qui caractérise l'évolution des services à la personne en Mayenne depuis 1993 ?**

Nos clients sont demandeurs de plus de services. Pour les satisfaire, nous avons développé les journées continues, les espaces enfant, la coiffure à domicile et notre ligne de produits.

#### • **Quel regard portez-vous sur l'évolution de l'économie mayennaise ?**

Les consommateurs sont plus présents dans les centres villes aujourd'hui qu'hier. L'embellissement des rues commerçantes, les actions de fidélisation de la clientèle, l'organisation de manifestations ont contribué au renouvellement de la dynamique commerciale. Les croissances de l'emploi et de la population ont été bien évidemment des bonnes nouvelles pour le commerce. L'économie mayennaise se porte mieux aujourd'hui qu'il y a dix ans.

#### • **Selon vous pour demain, quels sont les atouts et les faiblesses du département ?**

Dans le commerce, le vieillissement des chefs d'entreprise est une réalité. Il faut transmettre les entreprises mais aussi transmettre les savoir-faire. Le capital humain est rare en Mayenne et mérite d'être plus et mieux formé.

### **Bruno Lucas**

#### **GROUPE LUCAS**

1 000 salariés

#### • **Comment le secteur de la construction mayennaise a-t-il traversé ces dix dernières années ?**

Ces dix dernières années, beaucoup d'entreprises de la construction ont changé de dirigeants et renouvelé leurs méthodes de gestion et de management. Le bâtiment s'est profondément modernisé même s'il reste encore beaucoup à faire en matière d'organisation. Les entreprises mayennaises ont profité de l'explosion du marché de la construction en étant à la fois très performantes en Mayenne mais aussi à l'extérieur du département.

#### • **Quel regard portez-vous sur l'évolution de l'économie mayennaise ?**

Il se dégage de l'économie mayennaise une grande faculté d'adaptation. L'émergence de pôles économiques en zone rurale comme à Meslay du Maine ou Evron, pour ne citer qu'eux, illustre le dynamisme économique mayennais de ces dernières années.

#### • **Selon vous pour demain, quels sont les atouts et les faiblesses du département ?**

L'attachement des chefs d'entreprise et des salariés au territoire est un atout. Mais le manque de main-d'œuvre pourrait pénaliser le développement des entreprises de la Mayenne. Le réservoir de main-d'œuvre mayennais est limité.

### **Patrick Brunet**

#### **FLEXTRONICS MANUFACTURING FRANCE**

650 salariés

#### • **Comment votre entreprise a-t-elle traversé ces dix dernières années ?**

Avec le développement de la téléphonie mobile et de la sous-traitance pour Alcatel, nous avons relevé, ces dix dernières années, un formidable challenge industriel et culturel.

#### • **Quel regard portez-vous sur l'évolution de l'économie mayennaise ?**

Nous constatons que de nombreuses entreprises se sont implantées dans le département. La Mayenne a connu un vrai dynamisme industriel. La stabilité des activités et des acteurs économiques, les relations simples et constructives avec les élus locaux ont eu un rôle dans cette dynamique mais lui ont conféré un caractère feutré.

#### • **Selon vous pour demain, quels sont les atouts et les faiblesses du département ?**

Attirer d'autres industries et des compétences est très difficile. Cette difficulté devient double dès lors que l'on aborde le problème du travail du conjoint. La Mayenne a encore besoin d'attirer des hommes et surtout des entreprises.

### **Patrice Deniau**

#### **HAUTE MAYENNE SERVICES, SPID LAVAL, SPID ANJOU**

330 salariés

#### • **Le marché du nettoyage a-t-il évolué au cours de ces dix dernières années ?**

On peut considérer aujourd'hui que la moitié des entreprises du département sous-traitent le nettoyage. Cela n'était pas vrai il y a dix ans. Le nettoyage est un marché de sous-traitance qui se développe. Le client recherche le meilleur rapport coût/prestation. Les prestations se font à la carte et les contraintes d'hygiène et de propreté imposent de plus en plus de technicité. La qualité et la formation de la main-d'œuvre ainsi que la proximité de l'encadrement sont les clés de la réussite.

#### • **Quel regard portez-vous sur l'évolution de l'économie mayennaise ?**

Le département a la chance d'avoir des entreprises d'envergure nationale et internationale. Ce rayonnement bénéficie à toute l'économie mayennaise.

#### • **Selon vous pour demain, quels sont les atouts et les faiblesses du département ?**

La Mayenne est un département à taille humaine avec des réussites industrielles et commerciales. Ces atouts devraient être davantage mis en avant pour susciter plus de vocations. La Mayenne est un département où il y a de la place pour entreprendre.

### **Jean Monnier**

#### **MEUBLES MONNIER**

104 salariés

#### • **Qu'est ce qui caractérise l'évolution du commerce en Mayenne depuis 1993 ?**

Il y a dix ans, l'évasion commerciale était très nette. Les mayennais ne trouvaient pas dans le département les produits et les enseignes qu'ils recherchaient. L'installation de grandes enseignes dans la périphérie des villes et la modernisation des commerces ont permis d'inverser la tendance.

#### • **Quel regard portez-vous sur l'évolution de l'économie mayennaise ?**

Avec son tissu d'entreprises diversifié, la Mayenne est une économie qui s'adapte en continu. L'attachement du mayennais à son territoire, son caractère raisonnable le poussent à agir de façon progressive pour s'adapter.

#### • **Selon vous pour demain, quels sont les atouts et les faiblesses du département ?**

Pour le commerce, le positionnement géographique de la Mayenne peut devenir un atout. Lassés par les encombrements des grandes agglomérations régionales, les habitants des départements limitrophes pourraient être tentés par la modernité et l'accessibilité de l'équipement commercial mayennais. Mais pour cela, il faut encore conforter notre offre commerciale.

## Mémento statistique

Emploi salarié	1993	2003	Ecart	%
Agriculture, sylviculture, pêche	2 085	2 541	+ 456	+ 22%
Industries agricoles et alimentaires	5 971	6 397	+ 426	+ 7 %
Habillement, cuir	2 631	1 355	- 1 276	- 48 %
Edition, imprimerie, reproduction	1 982	2 639	+ 657	+ 33 %
Pharmacie, parfumerie et entretien	559	720	+ 161	+ 29 %
Industries des équipements du foyer	2 525	2 096	- 429	- 17 %
Industrie automobile	1 606	2 001	+ 395	+ 25 %
Construction navale, aéronautique et ferroviaire	14	38	+ 24	+ 171 %
Industries des équipements mécaniques	2 284	2 907	+ 623	+ 27 %
Industries des équipements électriques et électroniques	1 244	1 480	+ 236	+ 19 %
Industries des produits minéraux	1 124	965	- 159	- 14 %
Industrie textile	791	641	- 150	- 19 %
Industries du bois et du papier	784	788	+ 4	+ 1 %
Chimie, caoutchouc, plastiques	2 070	2 453	+ 383	+ 19 %
Métallurgie et transformation des métaux	2 995	3 518	+ 523	+ 17 %
Industrie des composants électriques et électroniques	1 205	1 497	+ 292	+ 24 %
Eau, gaz, électricité	489	465	- 24	- 5 %
Construction	5 444	7 419	+ 1 975	+ 36 %
Commerce et réparation automobile	1 876	2 486	+ 610	+ 33 %
Commerce de gros, intermédiaires	3 752	4 897	+ 1 145	+ 31 %
Commerce de détail, réparations	4 229	5 526	+ 1 297	+ 31 %
Transports	2 781	3 839	+ 1 058	+ 38 %
Activités financières	2 618	2 634	+ 16	+ 1 %
Activités immobilières	490	528	+ 38	+ 8 %
Postes et télécommunications	1 797	1 910	+ 113	+ 6 %
Conseils et assistance	1 825	3 299	+ 1 474	+ 81 %
Services opérationnels	2 768	5 865	+ 3 097	+ 112 %
Recherche et développement	10	9	- 1	- 10 %
Hôtels et restaurants	1 401	1 865	+ 464	+ 33 %
Activités récréatives, culturels et sportifs	542	780	+ 238	+ 44 %
Services personnels et domestiques	2 771	4 001	+ 1 230	+ 44 %
Education	7 589	7 869	+ 280	+ 4 %
Santé, action sociale	9 560	11 156	+ 1 596	+ 17 %
Administration publique	8 522	9 912	+ 1 390	+ 16 %
Activités associatives et extra-territoriales	1 014	1 541	+ 527	+ 52 %
<b>Total</b>	<b>89 348</b>	<b>108 037</b>	<b>+ 18 689</b>	<b>+ 21 %</b>
Emploi total (salarié + non salarié)	1993	2003	Ecart	%
Agriculture	17 207	12 738	- 4 469	- 26 %
Industrie	29 379	30 388	+ 1 009	+ 3 %
Construction	6 802	8 782	+ 1 980	+ 29 %
Commerce	11 686	14 415	+ 2 729	+ 23 %
Services (y compris services publics)	47 100	57 682	+ 10 582	+ 22 %
<b>Total</b>	<b>112 174</b>	<b>124 005</b>	<b>+ 11 831</b>	<b>+ 11 %</b>

SOURCE INSEE

### Pour en savoir plus...

**Le mémento de l'économie mayennaise 2004**  
Association Interconsulaire de la Mayenne

**Les entreprises mayennaises face à la mondialisation**  
CCI de la Mayenne - 2003

**10 ans de création en Mayenne**  
CCI de la Mayenne - 2002

**Atlas du commerce mayennais**  
CCI de la Mayenne - 2001

**Radiographie du département de la Mayenne**  
CCI de la Mayenne - 2001

**Emploi : le contresens français**  
ACFCI - 2004

**La France, puissance industrielle**  
DATAR - 2004

**Tableaux économiques des Pays de la Loire**  
INSEE Pays de la Loire - 2004

**L'emploi départemental sectoriel de 1989 à 2001**  
INSEE Pays de la Loire - 2003

**La Mayenne entre spécificités et contrastes**  
Etudes n°14 - INSEE Pays de la Loire - 2003

**Des départements ligériens qui se ressemblent**  
Etudes n°12 - INSEE Pays de la Loire - 2003

**Les besoins en services des établissements des Pays de la Loire**  
Dossier n°5 - INSEE Pays de la Loire - 2003

**Les défis de l'industrie**  
INSEE Pays de la Loire - 1999

**L'emploi dans les Pays de la Loire**  
INSEE Pays de la Loire - 1999

**La révolution silencieuse**  
Michel Debatisse - 1963

## La CCI de la Mayenne

- Sa vocation :**
- Contribuer à la pérennité et à la croissance de l'économie mayennaise
- Ses missions :**
- Produire de l'information économique décisionnelle
  - Agir pour la performance des entreprises
  - Favoriser un développement territorial dynamique et équilibré
  - Assurer les missions consultatives et attributions légales



CHAMBRE  
DE COMMERCE  
ET D'INDUSTRIE  
DE LA MAYENNE

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE LA MAYENNE  
12, rue de Verdun - BP 239 - 53002 LAVAL CEDEX - Tél : 02 43 49 50 00 - Fax : 02 43 49 33 16 - E-mail : cci@mayenne.cci.fr  
www.mayenne.cci.fr

Ce document a été réalisé à l'initiative du groupe-projet animé par Jean-Paul Noury, membre du bureau de la CCI.

Thierry Aucoeurier, direction générale, Christiane Mendès et Jean-Claude Veugeois, service d'Appui à l'Entreprise ont collaboré à cette étude.

Rédaction : Christophe Chenut, service Études et Actions Territoriales

Création maquette : Rosiane Heuzé et Marie-Pierre Cabioch, service Communication.

Prix de vente : 10 €